



## Curriculum Vitae Europass

### DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

Il sottoscritto Fabio Lenzi, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

#### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Fabio Lenzi**  
Indirizzo(i) [REDACTED]  
Telefono(i) [REDACTED]  
Fax  
E-mail fabio.lenzi@irisonline.it  
Cittadinanza italiana  
Data di nascita 30 aprile 1965  
Sesso  
Codice Fiscale [REDACTED]

#### Settore professionale

**Esperto di management delle organizzazioni non profit; progettazione dei sistemi di welfare; processi formative strumenti di partecipazione democratica; sistemi qualità in sanità e nei servizi sociali; sistemi di accreditamento istituzionale; gestione del rischio.  
Consulente privacy e sicurezza del trattamento dei dati personali e sensibili.  
Responsabile Protezione Dati (RPD/DPO) ai sensi GDPR 2016/679**

#### Esperienza professionale

Date	<b>2019 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Segretario generale
Principali attività e responsabilità	Gestione operativa delle attività di missione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione Italia in Salute - Milano
Tipo di attività o settore	Ricerca in materia di programmazione e gestione dei servizi sanitari
Date	<b>2019 - 2020</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Amministratore Unico
Principali attività e responsabilità	Piano strategico rischi – Risk management
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Health Security Management srl - Milano
Tipo di attività o settore	Consulenza risk management in sanità
Date	<b>2017 - 2020</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Membro Comitato Controllo Rischi (CCR)
Principali attività e responsabilità	Piano strategico rischi – Risk management
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione Policlinico Gemelli - Roma

Tipo di attività o settore	Risk management in sanità
Date	<b>2016 - 2020</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Consigliere di Amministrazione
Principali attività e responsabilità	Piano strategico di sviluppo; implementazione welfare aziendale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione Policlinico Gemelli - Roma
Tipo di attività o settore	Sanità
	<b>2006 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Consulente senior progetti di sviluppo Organizzazioni Terzo Settore Consulente senior progetti di change management Consulente senior per la progettazione delle strategie formative aziendali Consulente senior privacy e sistemi di risk management Consulente senior prevenzione dei reati e normativa anticorruzione Consulente senior sistemi qualità e accreditamento istituzionale Docente
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Iris – Idee & Reti per l'Impresa Sociale ( <a href="http://www.irisonline.it">www.irisonline.it</a> )
Tipo di attività o settore	Consulenza di Direzione verso Org. Terzo Settore / Pubblica Amministrazione Sviluppo Servizi alla persona
Date	<b>2006 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Docente / Consulente
Principali attività e responsabilità	Consulente progetti di sviluppo OdV; Docente scenari e sistemi welfare; progettazione sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CESVOT – Centro Servizi Volontariato Toscana – Firenze
Tipo di attività o settore	Sviluppo della società dell'informazione e nuove tecnologie nella P.A.; e-government; e-democracy; Co-programmazione nei servizi sociali e sanitari; Sistemi di accreditamento sociale e sanitario
Date	<b>2005-2009</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività e responsabilità	Consulente per la programmazione e l'attuazione dei piani di sviluppo della Società dell'Informazione presso la Vicepresidenza
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana ( <a href="http://www.e.toscana.it">www.e.toscana.it</a> )
Tipo di attività o settore	Sviluppo della società dell'informazione e nuove tecnologie nella P.A.; E-governement; E-democracy
Date	<b>2002 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Libero professionista
Principali attività e responsabilità	svolge in proprio e in rete con altri professionisti attività consulenziali e di docenza in materia di: orientamento strategico; organizzazione dei servizi; progettazione socio-sanitaria; sistemi qualità e accreditamento; organizzazione del personale; strategie e pianificazione formativa; protezione e tutela della riservatezza dei dati; privacy; sistemi documentali e valutazioni d'impatto; risk management
Tipo di attività o settore	Servizi alla persona / Organizzazioni di Terzo Settore / Pubbliche Amministrazioni
Date	<b>2001-2005</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore
Principali attività e responsabilità	Programmazione attività, gestione del personale, gestione bilancio e risorse
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Achille Grandi - Roma
Tipo di attività o settore	Ricerca sociale, Gestione archivistica, Formazione

Date	<b>2000-2006</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore
Principali attività e responsabilità	Scuola Nazionale Acli di Formazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Acli Nazionali - Roma
Tipo di attività o settore	Formazione volontari e responsabili associativi; formazione presidenti e direttori dei servizi di patronato, caf, turismo, formazione professionale
Date	<b>1999-2002</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Generale dei Servizi Diagnostici e Terapeutici
Principali attività e responsabilità	Pianificazione, management, gestione del personale, sistema qualità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Misericordia di Pistoia
Tipo di attività o settore	Sanità / Sociale
Date	<b>1994-1999</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile di Area Operativa
Principali attività e responsabilità	Responsabile Segreteria Presidente Nazionale / Responsabile Formazione / Responsabile Servizi di Consulenza legale e fiscale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Confederazione Nazionale Misericordie
Tipo di attività o settore	Volontariato / Terzo Settore / Sanità / Sociale / Rapporti Internazionali 1995-1996 ha coordinato la Segreteria della Presidenza Nazionale e curato, presso la stessa, i rapporti internazionali 1995-1999 ha creato e diretto i progetti "Amici senza Frontiere", progetti annuali di accoglienza, presso famiglie italiane, di bambini extra-comunitari (circa 2500 bambini accolti in 9 diverse Regioni) 1996-1999 ha coordinato il servizio di assistenza e consulenza tecnico-amministrativa (in particolare in materia legale e tributaria) verso le oltre 600 organizzazioni (di cui molte I.P.A.B.) aderenti al Movimento delle Misericordie 1997-1999 ha fondato e diretto la "Scuola di Management per il Volontariato" e la collana di pubblicazioni "Come si fa. Vademecum per il volontariato"
Date	<b>1992-1994</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Praticante
Principali attività e responsabilità	Pratica legale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Studio Legale Rosati - Firenze
Tipo di attività o settore	Consulenza legale / Tutela / Ricerca / Contrattualistica
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	<b>Settembre – dicembre 2005</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato – Eunomiamaster - Corso di Alta Formazione Politico Istituzionale
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Governo del Territorio; Politiche di sviluppo; Nuove tecnologie e sistemi di partecipazione; Welfare
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Associazione Eunomia
Date	<b>Dicembre 1999</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato – Corso di specializzazione in "Sistemi Qualità e Accreditamento Sanitario"
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Progettazione e gestione dei sistemi di miglioramento della qualità; ISO 9000 in sanità; sistemi di accreditamento istituzionale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	S'IMPLE - Bologna

Date **Giugno – dicembre 1999**  
 Titolo della qualifica rilasciata Attestato - Corso per "Facilitatori per l'applicazione di sistemi di assicurazione della qualità nelle strutture sanitarie"  
 Principali tematiche/competenze professionali possedute Progettazione e gestione dei sistemi di miglioramento della qualità; sistemi di accreditamento istituzionale; auditing interno/esterno; il sistema di autorizzazione/accreditamento sanitario in Regione Toscana  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Regione Toscana

Date **1996-1997**  
 Titolo della qualifica rilasciata Attestato - Master post-laurea in materia di Organizzazioni Non-Profit  
 Principali tematiche/competenze professionali possedute Storia e sviluppo delle ONP; Normativa italiana ed internazionale; Teoria aziendale; Modelli organizzativi; Principi contabili e fiscali; Project managing; People raising; Marketing Sociale; Sistemi informativi; Fund Raising  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione ISSAN – Università di Trento Facoltà di Economia

Date **1992**  
 Titolo della qualifica rilasciata Laurea in Giurisprudenza  
 Principali tematiche/competenze professionali possedute Diritto Costituzionale; Diritto Privato; Diritto Pubblico; Procedure; Diritto Commerciale; Diritto Regionale e Internazionale Comparato; Storia e Filosofia del Diritto; Economia Politica Inglese, Tedesco (Centro Linguistico d'Ateneo)  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università di Firenze

Date **1984**  
 Titolo della qualifica rilasciata Diploma di Maturità Classica  
 Principali tematiche/competenze professionali possedute Lingua e Letteratura Italiana, Storia, Filosofia, Lingua e Letteratura Greca e Latina; Lingua e letteratura Inglese; Matematica, Fisica, Chimica, Scienze naturali e dell'universo, Storia dell'Arte  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Liceo-Ginnasio Statale "Galileo" - Firenze

### Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e) **Inglese, Francese**

Autovalutazione

*Livello europeo (\*)*

**Inglese**

**Francese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	Livello intermedio	B2	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio
A2	Livello elementare	B2	Livello intermedio	A2	Livello elementare	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali  
 Abitudine al lavoro di gruppo e di rete  
 Empatia  
 Disponibilità all'ascolto

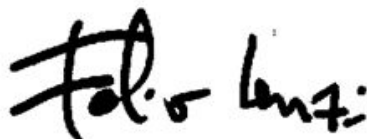
Capacità e competenze organizzative  
 Lunga esperienza di Direzione  
 Leadership collaborativa  
 Capacità di delega

Capacità e competenze tecniche	Progettazione e Project managing Direzione e organizzazione Sviluppo sistemi informativi e gestione qualità Formazione Consulenza strategica Applicazione Normative in materia di: Terzo Settore / Privacy / Programmazione pubblica
Capacità e competenze informatiche	Utente esperto dei sistemi operativi MsWindows Utente esperto delle applicazioni MsOffice Utente esperto in configurazione hardware (compreso assemblaggio PC) e software (compresa installazione e personalizzazione applicativi) Utente esperto della navigazione web e dei sistemi di ricerca (Google, Yahoo e altri motori di ricerca tematici) Utente esperto sistemi cloud Utente esperto social network (facebook, linkedin, twitter, ecc.) Editor di newsletter tematiche e di pagine web Conoscenza di base di applicazioni grafiche e video-editing (Photoshop; Corel Graphic Suite, GIMP, ecc.)
Patente	Patente A, B
<b>Ulteriori informazioni</b>	Sposato con figli, ho svolto il servizio militare nel Corpo dei Vigili del Fuoco durante il periodo di frequenza degli studi universitari

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n.679/2016 e del Dlgs 2003 n. 196 e successive modificazioni

Curriculum vitae redatto ai sensi degli art. 46 e 47 del DPR 445/2000 e con la consapevolezza delle sanzioni penali previste dall'art. 76 e delle conseguenze previste dall'art. 75 del medesimo DPR 445/2000

Firenze, 18febbraio 2022



## ALLEGATO 1

### Partecipazioni a organismi di gestione e gruppi di studio

---

- **1990-2001** è stato Consigliere di Amministrazione della **Coop. Efal-MCL** di Firenze (Ente di formazione professionale del Movimento Cristiano Lavoratori)
- **dal 1996** è membro del **Gruppo Economia Solidale** della Conferenza Episcopale Italiana (**C.E.I.**) in qualità di esperto
- **1998** è stato membro, in qualità di esperto, del gruppo di studio nazionale promosso da **Caritas Italiana** per l'elaborazione della **Carta del Volontariato**
- **1999** è stato membro del gruppo di studio per la redazione della **Carta della Donazione** promosso da **Sodalitas - Milano**
- **2000-2004** è stato **responsabile per la formazione** delle Acli Regionali della Toscana
- **dal 2001** è membro del **Club degli staff di gestione di OASI** (Osservatorio Aziende Sanitarie Italiane) promosso dal **CERGAS dell'Università Bocconi di Milano**
- **2003-2005** è stato membro del **coordinamento esecutivo del Forum del Terzo Settore della Toscana**
- **2004-2005** è stato membro del **Comitato di Accreditamento** della rete **Caf-Acli** nazionale in qualità di esperto
- **2004-2006** è stato Consigliere di Amministrazione di **Enaip Nazionale** ente nazionale di formazione professionale del sistema Acli
- **2004-2006** è stato Presidente del CdA di **Enaip Toscana** ente regionale di formazione professionale (fatturato circa 5 mln. di euro)
- **2006** è **status socio fondatore** di **Iris – Idee e Reti per l'Impresa Sociale**.
- **dal 2007** è membro del Tavolo tecnico per la riforma della normativa sul Terzo Settore istituito dal Gruppo Interparlamentare per la Sussidiarietà presso la Camera dei Deputati
- **dal maggio 2008 ad oggi** è Presidente di **Acli Service srl - Firenze**, Società di servizi nel settore contabile e fiscale
- **dal giugno 2008 ad oggi** è socio fondatore di **Leader2Leader** il network italiano per i dirigenti del non profit
- **2009-2011** è membro del Comitato Tecnico-Operativo del PIQ – Prodotto Interno della Qualità presso la Fondazione Symbola di Roma
- **dal settembre 2010 ad oggi** è membro del Comitato Scientifico della **Rivista del Non Profit** edita da Maggioli Editore
- **dal 2010 ad oggi** è membro del **Comitato Scientifico** della **Rivista "Non Profit"** edita da Maggioli Editore
- **dal 2011 ad oggi** è membro del **Comitato di Gestione** di **IRIS Network**, la principale rete nazionale di Istituti di Ricerca sull'Impresa Sociale
- **dal 2013 ad oggi** è membro del **Comitato di Redazione** della Rivista **"Impresa Sociale"**
- **2014-2015** **Amministratore Delegato** del **Gruppo PAIM** (società consortile operante nei servizi socio-sanitari con oltre 15 mln. di fatturato)
- **dal giugno 2014 ad oggi** rappresenta **ANCI Toscana** al tavolo tecnico della Regione Toscana per la **riforma del sistema di accreditamento dei servizi sociali e sanitari**
- **2014-2017** per conto di IRIS è stato consulente senior del progetto di **valutazione di impatto del nuovo ISEE** sui servizi di welfare locali commissionato da **ANCI Toscana**.
- **2016-2020** è stato **Consigliere d'Amministrazione** del **Policlinico Gemelli di Roma**
- **2017-2020** è stato **Membro del Comitato di Controllo Rischi** del **Policlinico Gemelli di Roma**
- **2019-2020** è stato **Amministratore Unico** di **Health Security Management srl di Milano**, società di consulenza attiva nell'analisi e nella gestione del rischio in sanità
- **Dal 2019 ad oggi** è **Segretario Generale** della **Fondazione "Italia in Salute" di Milano**, attiva nei progetti di ricerca in materia di sistemi sanitari e clinical risk management

### Gestione progetti

---

- **1999-2000** è stato **coordinatore del Progetto TENET** (per lo sviluppo e la crescita di imprese sociali nel comprensorio toscano) finanziato dal F.S.E.
- **2002-2005** è stato **responsabile di progetto** per le ACLI Regionali Toscana del **Progetto Equal PROSIT** per lo sviluppo e il consolidamento dell'impresa sociale
- **2002-2005** è stato **coordinatore** del "Gruppo Operativo per il dispositivo formativo dei responsabili delle organizzazioni di terzo settore" all'interno del **Progetto Equal QUASAR** (progetto di rilievo nazionale per lo sviluppo del sistema di rete delle imprese sociali)
- **2003-2004** è stato **responsabile del Progetto "Formazione e integrazione del Sistema Acli"** finanziato dal Ministero del Welfare nell'ambito dei fondi stanziati ex l. 383/00
- **2004-2005** è stato **responsabile del Progetto "Reti locali di base e azioni di sistema per la promozione sociale"** finanziato dal Ministero del Welfare nell'ambito dei fondi stanziati ex l. 383/00
- **2005-2006** è stato **responsabile progettista e membro del comitato tecnico del Progetto Equal INCISO** per lo sviluppo e il consolidamento dell'impresa sociale attraverso la realizzazione di incubatori
- **2006** è stato **responsabile del Progetto "Governance dei legami associativi e promozione di nuova azione volontaria"** finanziato dal Ministero del Welfare nell'ambito dei fondi stanziati ex l. 383/00
- **2007 con IRIS** è **responsabile del Progetto di Ricerca "I luoghi e gli attori della Rappresentanza – Ricerca sulle modalità, i percorsi, gli attori per la rappresentanza istituzionale delle organizzazioni del Terzo Settore in Toscana"**, promosso da **CESVOT**
- **2010 con IRIS** è **responsabile del Progetto di Ricerca "Monitoraggio 2010 delle Società della Salute"** promosso da Cevvot in tutte le 34 zone socio-sanitarie della Toscana.
- **2011 con IRIS** è **responsabile del Progetto di Ricerca "Monitoraggio 2011 delle Società della Salute"** promosso da Cevvot in tutte le 34 zone socio-sanitarie della Toscana
- **2012 con IRIS** è **responsabile del Progetto di Ricerca "Monitoraggio 2012 delle Società della Salute"** promosso da Cevvot in tutte le 34 zone socio-sanitarie della Toscana
- **2015 con ASP Montedomini e IRIS** è **fondatore della SAF Scuola di Alta Formazione per i servizi alla persona**
- Dal **2013 ad oggi**, quale **Senior Partner di IRIS** ha seguito nel ruolo di **coordinatore e responsabile di progetto** numerosi percorsi di sviluppo dei servizi di welfare presso enti pubblici e privati quali:  
*Auser – Acli – ANPAS - Anci Toscana – Banca Etica – Comune di Firenze – Comune di Lucca - Misericordie - Provincia di Mantova - Regione Toscana - Cevvot - ASL 10 Firenze, ecc...*

## Ultime pubblicazioni

---

- F. Lenzi - A. Santuari, **L'affidamento del servizio di trasporto sanitario: problematiche aperte e prospettive**, Fondazione Italia in Salute, Roma - Milano 2021
- R. Bemi - S. Lemmetti - F. Lenzi - E. Pignatelli - S. Ragghianti - G. Seghettini, **Gestire un Ente del Terzo Settore – Profili amministrativi, giuridici, fiscali**, Cevvot, Firenze 2021

Aggiornato al 18/02/2022

*Fabio Lenzi*

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n.679/2016 e del Dlgs 2003 n. 196 e successive modificazioni

Certifico inoltre la veridicità di quanto sopra esposto.

*Fabio Lenzi*