

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARCO PICCIOLINI
Qualifica	DIRIGENTE MEDICO
Amministrazione	SOCIETA' DELLA SALUTE AMIATA SENESE E VAL D'ORCIA VALDICHIANA SENESE AZIENDA U.S.L. Toscana Sud Est
Incarico attuale	DIRETTORE SOCIETA' DELLA SALUTE AMIATA SENESE E VAL D'ORCIA VALDICHIANA SENESE DIRETTORE ZONA-DISTRETTO AMIATA SENESE E VAL D'ORCIA VALDICHIANA SENESE AZIENDA U.S.L. Toscana Sud Est
Numero telefonico dell'ufficio	0577 535916 340 5920026
E-mail istituzionale e Indirizzo pec E-mail personale	marco2.picciolini@uslsudest.toscana.it marco2picciolini@pec.it m.picciolini@inwind.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio	<p>Laurea in Medicina e Chirurgia conseguita il giorno 15.11.1989 presso l'Università degli Studi di Siena con il massimo dei voti;</p> <p>Specializzazione in Anestesia e Rianimazione conseguita il giorno 23.06.1992 presso l'Università degli Studi di Siena con lode;</p> <p>Specializzazione in Chirurgia d'Urgenza e Pronto Soccorso conseguita il giorno 02.12.1997 presso l'Università degli Studi di Siena con lode;</p> <p>Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva conseguita il giorno 28.11.2001 presso l'Università degli Studi di Siena;</p>
Altri titoli di studio e professionali	<p>Master Universitario di Primo Livello in "Comunicazione Bio-Sanitaria" conseguito il giorno 17.01.2006 presso l'Università degli Studi di Pisa</p> <p>Corso di Alta Formazione "Percorso formativo per Dirigenti con incarico di Struttura Complessa delle Aziende Sanitarie Toscane", conseguito il giorno 11.12.2007 presso il Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant' Anna, Pisa.</p> <p>Corso di Ri-validazione dell'attestato di formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa, a.a. 2013/2014 organizzato dal Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore S. Anna e dalla Regione toscana, svoltosi a Pisa dal 9 giugno 2015 al 9</p>

	<p>settembre 2015 (attestato n. 600).</p> <p>Corso di Alta Formazione di Formazione Manageriale per i Responsabili di Zona-Distretto e Direttori delle Società della Salute della Regione Toscana II° edizione a.a. 2019-2020, svoltosi in modalità on line (causa Covid-19), giugno-ottobre 2020.</p> <p>Master Universitario di Secondo Livello “Health Services Management. Epidemiologia, Economia e Sociologia per l’Amministrazione in Sanità Pubblica”, qualificante per l’Alta Dirigenza del Sistema Sanitario, conseguito il 14.12.2009 presso l’Università degli Studi di Siena.</p> <p>Corso di Formazione “Risorse Umane in Sanità:Tecniche Direzionali”,conseguito il giorno 10.05.2013 presso l’Università degli Studi di Siena.</p> <p>Valutatore Sistemi di Gestione: metodologia di audit, (ISO 19011:2002), RINA INDUSTRY, Siena,07.04. 2005;</p> <p>Valutatore Sistemi di Gestione per la qualità, (ISO 9001:2000 – ISO 19011:2003), RINA INDUSTRY, Siena, 28.04. 2005;</p>
<p>Esperienze professionali (incarichi ricoperti)</p> <p><i>(elencare dal più recente al meno recente)</i></p>	<p>Dal 1 Gennaio 2022 ad oggi:</p> <p>Direttore Società della Salute Amiata Senese e Val d’Orcia - Valdichiana Senese (Decr. Presidente SDS n. 2 del 28.12.2021)</p> <p>La Società della Salute Amiata Senese e Val d’Orcia Valdichiana Senese– Zona Distretto è un Consorzio formato dai 15 Comuni del territorio Amiata Val d’Orcia Valdichiana Senese e la Asl Toscana Sud Est. Ha un bilancio proprio e una programmazione operativa condivisa con i soci del consorzio.</p> <p>Direttore Zona Distretto Amiata Senese e Val d’Orcia Valdichiana Senese (Del. D.G. n. 54 del 12.01.2022)</p> <p>Dal 14 Maggio 2014 al 31.12.2021 :</p> <p>Direttore Società della Salute Senese (Decr. del Presidente n. 1 del 30 Aprile 2014 e successivo Decr. n° 1 del 13/05/2019)</p> <p>Dal 16 Aprile 2014 al 31.12.2021 :</p> <p>Direttore Zona - Distretto Siena Azienda USL 7 Siena (del. DG n. 138 del 7 Aprile 2014)</p> <p>La Società della Salute Senese – Zona Distretto Siena è un Consorzio formato dai 15 Comuni del territorio senese e la Asl Toscana Sud Est. Ha un bilancio proprio e una programmazione operativa condivisa con i soci del consorzio.</p> <p>Direttore Responsabile delle Attività Sanitarie di Comunità, delle Attività Socio Sanitarie, Socio Assistenziali e di alta integrazione Socio Sanitaria garantite dalle Unità Funzionali di Zona e dalle strutture professionali della</p>

Società della salute ed in particolare:

- Attività distrettuali e Consultoriali
- Salute Mentale Adulti ed Infanzia Adolescenza
- Dipendenze da abuso
- Cure Intermedie Ospedale-Territorio
- Cure Palliative
- Percorso Nascita
- Riabilitazione
- Ingressi in Residenze Sanitarie per Anziani, Residenze per Disabili e

Centri Diurni

- Coordinamento attività Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Medici di Continuità Assistenziale e Unità Speciale Continuità Assistenziale- Emergenza Pandemica Nazionale

Direttore Responsabile delle attività proprie del Consorzio Società della Salute Senese :

- Organizzazione gestionale del Consorzio, passaggio personale professionale di assistenza sociale e amministrativo da ASL e Comuni prima dall'istituto del comando poi alla dipendenza, organizzazione e strutturazione della governance, accordi sindacali, contrattazione decentrata, costituzione fondi contrattuali, incentivazione premiante, progressioni. Passaggio dal Contratto Nazionale Enti Locali al Contratto Sanità e riparametrizzazione fondi e incarichi. Autonomia infrastrutturale informatica e telefonica. Anticorruzione, Trasparenza, Piano delle Performance. Autonomia gestionale Gare e Appalti, manifestazioni di interesse, assunzione del personale a tempo indeterminato, determinato, a progetto (regionale, ministeriale, europeo). Contratti di avvalimento con comuni e ASL. Predisposizione e proposta all'Assemblea dei Soci di PIS e PIZ.

-Predisposizione degli atti di programmazione operativa ed attuativa annuale e negoziazione con i responsabili delle strutture organizzative delle aziende unità sanitarie locali dei budget di competenza.

-Assegnazione alle strutture operative del programma dettagliato degli obiettivi, delle risorse ed dei relativi indicatori.

- Redazione del Bilancio di Esercizio Previsionale, Pluriennale e Consuntivo con presentazione in Giunta e illustrazione e approvazione in Assemblea dei Soci e conseguente atto deliberativo. Il Bilancio della SdS Senese come Bilancio Economico e di Esercizio è passato da un valore della produzione di 2.073.025 euro del 2014 a 12.613.935 del 2021. Su una popolazione di 126.404 abitanti equivale ad un procapite sui servizi erogati pari a 99.79 euro. A fronte di 3.400.268 euro di Quote Capitarie trasferite dai comuni pari a 26,90 euro pro capite, 1 euro dal bilancio genera 3,71 euro in servizi erogati.

- Analisi, allocamento delle risorse, progettazione, erogazione dei servizi

del Consorzio con finanziamenti da quote capitarie, esterni e aggiuntivi.

AREA DISABILI : Inserimenti socio terapeutici, Socializzazione, Contributi economici, Assistenza comunicazione uditiva e visiva, Aiuto alla persona, Rette Residenza per disabili, 2 Centri diurni, Trasporto sociale, Assistenza scolastica, Progetto in-out, Progetto ADA, Gravissime disabilità, progetto dopo di noi i nostri figli, Progetto oggi e domani, progetto sistema, Vita indipendente.

AREA ANZIANI : Telesoccorso, Rette, CD Alzheimer, Rete integrata, Pasti a domicilio.

AREA ADULTI : Contributi continuativi e straordinari, Inserimenti socio terapeutici, Contrasto alla povertà, Contributi covid, Progetto outsider, Progetto cattura il gap, Progetto ade.

AREA FAMIGLIA E MINORI : Contributi continuativi e straordinari, Contributi affidamento familiare, Assistenza socio educativa, rette per minori, Gruppi appartamento, Mediazione familiare, Centro adozioni, Centro residenziale socializzazione per minori, progetto seus, progetto sai-msna, programma antiviolenza, Centro adozioni.

Durante la Fase Pandemica Covid :

- Referente Sanitario Unità Speciale Continuità Assistenziale per presa in carico, controllo clinico assistenziale dei pazienti risultati positivi non ospedalizzati o dimessi in quarantena domiciliare o residenti in Residenze per Anziani e per Disabili

- Referente Sanitario Cure Intermedie Covid (n. 20 posti letto presso struttura privata convenzionata per pazienti Covid positivi sintomatici non autosufficienti)

- Referente Sanitario Alberghi Sanitari Covid (n. 14 camere in struttura privata convenzionata per pazienti Covid positivi pauci-sintomatici o asintomatici autosufficienti)

- Organizzatore e gestore dei sistemi "Drive" per il controllo sanitario della popolazione e delle categorie professionali (sieri e tamponi).

- Responsabile Vaccinazione di massa. N. 4 Centri Vaccinali; 1 Hub capacità vaccinale massima 1000 dosi/die, 1 Meso capacità vaccinale massima 500 dosi/die, 2 Centri Distrettuali capacità vaccinale massima 80 dosi/die.

Anno 2017: Responsabile Progetto Servizio Civile

Dal 16 Gennaio 2013 al 16 Aprile 2014:

· **Direttore del Dipartimento Programmazione e Organizzazione Servizi Sanitari** (del. DG n.18 del 16 Gennaio 2013) macrostruttura aziendale multiprofessionale cui afferiscono strutture semplici, complesse, uffici, coordinamenti, con gli obiettivi di :

- analizzare il fabbisogno di prestazioni sanitarie ai fini della programmazione sanitaria interaziendale e di Area Vasta,

- assicurare i processi di prevenzione e monitoraggio dei rischi

per i pazienti e per gli operatori,

- assicurare le attività relative all'Epidemiologia,
- assicurare i processi e i percorsi relativi alla Qualità dei servizi e delle prestazioni sanitarie, con particolare riferimenti alle attività di Gestione del Rischio Clinico,
- concorrere all'organizzazione dei percorsi sanitari ed alla programmazione dell'offerta di Specialistica Ambulatoriale.

Dal 16 Novembre 2010 al 16 Aprile 2014:

- Incarico di **Direzione U.O. Programmazione Sanitaria Interaziendale** (del. DG n. 691 del 22.10.2010 e del DG n. 18 del 16.01.2013). Incarico quinquennale conferito in forma esclusiva di Struttura Complessa con titolarità di budget, con assegnazione alla Direzione Sanitaria Aziendale.

Dal 17 Dicembre 2010 al 16 Gennaio 2013:

- **Direttore del Dipartimento di Programmazione Aziendale** (del. DG n. 768 del 17.12.2010), macro-struttura aziendale a cui afferiscono l' Area Funzionale Programmazione, Valutazione e Controllo e l' Area Funzionale Organizzazione Servizi Sanitari.

Dal 16 Aprile 2010 al 13 Ottobre 2012:

- **Vice Direttore Sanitario Azienda USL 7 Siena** (del. DG n. 255 del 08.04.2010 – nota DS n. 25173 del 08.04.2010).

Dal 1 Luglio 2010 al 2 Agosto 2010

- **Direttore Sanitario F.F. Azienda USL 7 Siena**

Dal 23 Settembre 2011 al 24 Gennaio 2012

- **Vice Direttore Sanitario con funzioni vicarie nel periodo di commissariamento dell' Azienda USL 7**

Dal 24 Gennaio 2012 al 16 Febbraio 2012

- **Direttore Sanitario F.F. Azienda USL 7 Siena**

Dal 13 Agosto 2010 al 11 Agosto 2011:

- **Direttore Delegato del Dipartimento di Salute Mentale** (atto di delega del Direttore Sanitario Prot. 55937 del 13/08/2010). Costituzione del DISM (Dipartimento Interaziendale Salute Mentale), redazione progetto, stesura del regolamento di organizzazione, presentazione agli uffici competenti della Regione Toscana, gestione dei passaggi sindacali e istituzionali (Azienda USL7, AOUS, Università degli Studi di Siena). Elaborazione del protocollo di intesa iteristituzionale.

Dal 16 Aprile 2010 al 15 Novembre 2010:

- **Attribuzione Incarico di alta complessità e di interesse strategico della Direzione Aziendale, “Responsabile progetto speciale - Riorganizzazione delle rete ospedaliera e passaggio al modello gestionale dipartimentale”.** Incarico conferito in forma esclusiva ai sensi dell' Art. 22 del Regolamento di Organizzazione approvato con del. DG n.114 del 12.02.2010, con assegnazione alla Direzione Aziendale (del. DG n. 256 del 08.04.2010 – nota DS 25156 del 04.08.2010). Assegnazione di risorse (nota DG 40327 del 08.06.2010).

Dal 8 Giugno 2010 al 15 Novembre 2010:

- **Coordinatore Aziendale “Nucleo Operativo di Progetto”** per le attività relative al passaggio al modello dipartimentale e la stesura dei nuovi Statuto e Regolamento di Organizzazione Aziendale, con specifica assegnazione di risorse (nota DG 40313 del 08.06.2010).

Dal 1 Dicembre 2009 fino al 15 aprile 2010

- **Direttore del Dipartimento di Emergenza – Urgenza** (del. DG n. 677 del 18.11.2009), macrostruttura dipartimentale aziendale che ricomprende le Strutture Complesse di Pronto Soccorso Alta Val d'Elsa e Val di Chiana, Centrale Operativa 118 Emergenza Sanitaria Territoriale e l'UO/F Assistenza Infermieristica Emergenza Urgenza Dipartimentale unitamente alla rete della Continuità Assistenziale e dei Trasporti Sanitari ordinari e d'emergenza. La direzione del Dipartimento prevede l'assegnazione funzionale di circa 370 unità di personale tra dirigenti medici, medici in rapporto di convenzione, infermieri e amministrativi oltre ai volontari delle AAVV provinciali impegnati sia nella Centrale Operativa che sui mezzi di soccorso.

Dal 14 Novembre 2008 al 15 Aprile 2010

- **Responsabile Organizzativo Aziendale del Servizio di Continuità Assistenziale** (del. DG n. 861 del 18.12.2008) estesa a 80 unità di personale medico (66 medici titolari a tempo indeterminato, 6 medici sostituti e 8 medici stagionali per assistenza ai turisti) distribuiti in 16 sedi territoriali. Su mandato della Direzione Aziendale ha riorganizzato il settore della Continuità Assistenziale in base al nuovo Accordo Collettivo Nazionale ridisegnando l'intera rete del servizio in base alle norme applicative regionali e agli andamenti demografici. Ha riorganizzato altresì il Servizio di Guardia Stagionale Turistica in base alle nuove esigenze legate alla riorganizzazione della rete provinciale del soccorso ed ai flussi turistici.

Luglio 2008

- Incaricato dal Direttore Generale di progettare la costituzione del Dipartimento Emergenza Urgenza e di predisporre il regolamento (nota DG n.61451 del 31.07.08).

Dal 1 Maggio 2006 al 15 Aprile 2010

- Incarico di **Direttore Struttura Complessa multidisciplinare provinciale Centrale Operativa 118 – Emergenza Sanitaria**

La responsabilità organizzativa, funzionale, gestionale e delle risorse una-

ne assegnate all' Unità Funzionale multidisciplinare provinciale CO 118 è estesa a 121 unità di personale con 5 regimi contrattuali e convenzionali differenti da omogeneizzare negli aspetti normativi, sindacali, disciplinari e professionali per la mission della struttura (24 dirigenti medici di cui 4 Unità Operative Semplici, 39 medici convenzionati, 50 infermieri, 4 coordinatori infermieristici, 4 assistenti amministrativi). È responsabile di tutta l'attività multi professionale erogata e della gestione di 14 sedi di Emergenza Territoriale di cui 3 Punti di Primo Soccorso.

Dal 1 Agosto 2005

- Contratto di lavoro a tempo indeterminato presso lo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale e conferimento di incarico "**Gestione degli Ospedali in Rete**" (del. DG n. 337 del 01.10.2005).

Dal 1 Gennaio 2005 al 31 luglio 2005

- Distacco a tempo pieno nello Staff della Direzione Sanitaria Aziendale con attribuzione di funzioni relative alla "**Riorganizzazione degli ospedali per livelli di assistenza/intensità di cure, gestione dei Presidi Ospedalieri in rete e supporto alle attività dei Dipartimenti Interaziendali**" (note Direttore Sanitario n. 25991 del 30.12.04, n.3287 del 22.02.05, n.9766 del 01.07.05).

Dal 20 Marzo 2002 al 31 dicembre 2004

in seguito a riorganizzazione aziendale è stato assegnato in quota oraria (30% orario contrattuale) alla **UO Assicurazione Qualità** presso lo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale (del. DG n. 243 del 20.03.2002). Nell'ambito di tale assegnazione si è occupato di Accreditamento delle strutture sanitarie ed in particolare di elaborazione delle Procedure di Presidio, Procedure e Macroprocessi Aziendali (Allegato A del. DG n. 243 del 20.03.2002).

Dal 15 Luglio 2000

è stato individuato dalla Direzione Aziendale come componente del **Nucleo Operativo Accreditamento** che ha introdotto l'azienda nella logica dei sistemi di qualità e di accreditamento delle strutture e delle funzioni. Per tale incarico è stato assegnato al suddetto Nucleo Operativo presso lo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale per una quota pari al 30% del suo orario di lavoro (del. DG n. 1012 del 20.09.2000).

Dal 01 Gennaio 1995

Dirigente Medico 1° livello (ex 10° livello, ex Aiuto Corresponsabile) Anestesia e Rianimazione USL 7 Siena.

Dal 31 Dicembre 1990 al 31 Dicembre 1994

Assistente e poi Aiuto Corresponsabile Anestesia e Rianimazione Presidi Ospedalieri di Bormio e Sondalo (SO), Volterra (PI), Pisa Policlinico e Poggibonsi (SI).

Durante questo periodo di attività clinica, di ricerca e di didattica si è occupato di :

- Anestesia Generale e Loco Regionale in tutte le attività chirurgiche generali (Chirurgia Generale, Ortopedia, Ginecologia) e specialistiche chirurgiche (Chirurgia Vascolare, Toracica, Cardiaca, Neurochirurgia)
- Anestesia e Analgesia Ostetrica (epidurale, agopuntura, ipnosi)
- Rianimazione Generale Polivalente e Terapia Intensiva Cardiochirurgica
- Agopuntura, Terapia Antalgica, Medicina del Dolore e Medicina Palliativa

	<p>Membro del :</p> <p>Direzione Aziendale della Asl Toscana Sud Est</p> <p>Ufficio di Direzione della Asl Toscana Sud Est</p> <p>Già membro del Comitato Etico Regionale Sezione Area Vasta Sud Est (AUSL 7 Siena, AUSL 8 Arezzo, AUSL 9 Grosseto, AOUS) per la Sperimentazione Clinica del Farmaco (Del DG AOUS n. 294 del 18.07.2013) 2005-2017</p> <p>Già membro del Comitato di Bioetica Asl Toscana Sud Est dal 2017-2020</p> <p>Già Direttore Sanitario (delegato) Coordinamento Aziendale della rete di Cure Palliative (del DG n. 268 del 22.07.2014)</p> <p>Già Responsabile Aziendale del progetto “Home Care Premium” (Del. D.G. 463 del 22/12/2014)</p> <p>Socio della Società Italiana Promozione della Salute</p> <p>Socio della Società Italiana Cure Palliative</p> <p>Iscrizione all’Albo provinciale dell’Ordine dei Medici Chirurghi della Provincia di Siena dal 09.02.1990, posizione n.3098.</p>		
Capacità linguistiche	Lingua	Livello parlato	Livello scritto
	inglese	buono	buono
	spagnolo	sufficiente	sufficiente
Capacità nell’uso delle tecnologie	Buona conoscenza dei comuni software		
Altro <i>(partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)</i>	<p>Relatore a convegni, congressi e seminari in tema di Emergenza Urgenza, Sanità Pubblica, Medicina Territoriale, Medicina Palliativa, Medicina del Dolore, Integrazione Socio Sanitaria e Socio Assistenziale.</p> <p>Autore di n. 22 pubblicazioni edite a stampa su argomenti di medicina del dolore, sanità pubblica, emergenza sanitarie e clinica.</p> <p>Docenze :</p> <p>Anatomia e Fisiologia, Corso OSS ASL 7 Siena oggi Asl Toscana Sud Est</p> <p>Bioetica e Deontologia, Corso OSS ASL 7 Siena 2013-14 e 2014-15</p>		

